

专访河南省慈善总会副会长董颖生:

## 5.2 亿元网络募款背后的优势及挑战

■ 本报记者 张明敏

99

公益日因连接起众多资源,成为全国最大的互联网公益活动。由于参与对象的多元化,其也成为推动现代慈善发展的强力引擎。

2019年起,各地慈善会入场,成为99公益日公众动员的新生力量。随后几年,慈善会系统的大步崛起,成了这波浪潮里最突出的现象。

方德瑞信数据显示,今年有超过6870万人次在99公益日期间共计捐出35.69亿元。易善数据显示,2021年全国62家慈善会机构共筹得18.27亿元,以18.5%的机构比例拿下了99公益日45.1%的筹款量。

2021年99公益日期间,河南省慈善总会募款5.2亿元(不含企业配捐),全省有13个县募款额突破千万元,在全国所有参与机构中排名第一。

早在2015年,河南还没有县级慈善会参与99公益日,如今有179个县级慈善会加入,项目认知形成显著变化。

2018年,河南省慈善总会成立网络募捐与社会工作部,首次参加99公益日募款1000余万元。此后,网络募款成了河南省慈善总会的重要工作,付出与收获对等,筹款额度持续攀升——2019年募款8000多万元,2020年募款2.5亿元,2021年募款5.2亿元。

与往年大多数人员前往基层调研指导不同,今年河南7·20洪灾和疫情双重叠加,慈善会系统人员大多投入到防洪、抗疫一线,这让99公益日推进难度增加。6月至8月间,河南省慈善总会两次召开99公益日部署和冲刺动员视频会议,推动项目开展。而相比来之不易的成绩,背后付出更引人关注。

现有24名工作人员的河南省慈善总会,99公益亮眼成绩背后有着怎样的思考?慈善会系统抱团参与是否带有行政优势?巨额筹款支出如何进行?筹款秘籍

究竟如何炼成?

日前,《公益时报》记者赴河南郑州,专访河南省慈善总会副会长董颖生。董颖生表示:“全省一盘棋,上下一起干,整体成合力,效果一定佳。”

《公益时报》:如何看待河南慈善总会“99公益日”募款排名全国第一?

董颖生:这应该归结为“四个得益于”。第一,得益于顺势而为。党的十九届四中全会、五中全会提出要发挥第三次分配作用,发展慈善事业,改善收入和财富分配格局。2021年8月17日,中央财经工作第十次会议提出,要坚持以人民为中心的发展思想,在高质量发展中促进共同富裕。我们借助政策大势宣传推动,把99公益日活动提高到促进实现共同富裕重大社会工程的高度,这就有了政策引领。

第二,得益于乡村振兴战略。2020年党中央宣布脱贫攻坚如期完成,今年全面进入乡村振兴阶段,河南省慈善总会99公益日网络募捐项目就一个主题——助力乡村振兴,以这件大事为中心工作开展活动。

第三,得益于全省各级慈善会坚强领导。省慈善总会邓永俭会长和各位会领导高度重视网络募捐工作,把它作为新时代慈善事业的创新之路和战略选择。各级慈善会领导亲力亲为,积极向党委政府汇报,争取重视支持。很多党政领导班子成员带头参加捐赠活动,借助党委政府宣传动员之力、示范带动之力,为活动的开展提供有力保证。

第四,得益于广大爱心单位、爱心人士广泛参与。2020年,河南省慈善总会99公益日项目参与人数612万人次,2021年达



河南省民政厅原巡视员、省慈善总会副会长董颖生

到1093万人次。爱心企业积极参与配捐,实际企业配捐超9000万元。活动结束后捐款停止后,仍有数千万元企业资金尚未配出,可见参与者热情之高。

《公益时报》:7·20河南洪灾中,河南省慈善会系统已经募得大量款物,紧随其后开展99公益日,是否担心募捐效果?

董颖生:有顾虑,担心洪灾捐赠影响99公益日募款效果。当时7·20河南洪灾募捐已超40亿元,网络募款也已超3亿元。面对这样的募捐热情,我们很担心参与99公益日人数不多。但后来我们信心没有动摇,还特别增加了灾后重建项目,最终效果不错。我认为,第一,洪灾捐款激发了公众慈善热情,并转化到99公益日活动中。第二,各级慈善会在抗洪救灾中发挥了重要作用,彰显了社会组织的力量,形成了党委政府对慈善工作更加支持和重视的有利条件,洪灾不但没有影响,反而还促进了99公益日的募款效果。第三,慈善互助力量强,河南浚县、兰考、汝州等地,因为自身受灾得到全国人民帮助,在活动中爱心单位和人士主动捐赠回报社会关心,这些都是慈善互助的力量。

《公益时报》:你认为慈善会系统在网络募捐活动中优势和挑战有哪些?

董颖生:我认为,慈善会系统参与网络募捐有五个优势、两个挑战。

第一,组织优势。河南省慈善会系统各级组织非常健全。省、市、县和多数乡(镇)、村,从慈善总会、协会到慈善工作站、分站全部设立,五级慈善组织体系全覆盖,形成联动高效的组织优势。

第二,动员优势。各级慈善会依靠借助各级党委政府重视

支持,进行宣传动员,五级架构深入基层动员的广度和深度,形成强大的动员优势。

第三,引领优势。河南省慈善总会属于综合型、枢纽型慈善组织,对当地慈善组织起到引领、指导、协调作用。99公益日联动社会机构、志愿者协会、草根组织一块参与。搭建平台、提供服务、优势互补,省慈善总会与其他机构间是互动联合,并非竞争关系。

第四,项目优势。围绕党委政府中心工作设置综合性项目。今年以乡村振兴、灾后重建为主题,离党委政府的中心工作最近,覆盖面较广,群众认可度很高。

第五,信誉优势。公众对慈善总会信任度高。各级慈善会在民政部门指导下开展工作,慈善会领导班子成员大多都是从原先党政部门领导岗位退下来的老领导、老同志,政策观念、事业心强,这为慈善会系统的信誉作出保障。

当然,我们也面临着双重挑战。

第一,99公益日参与机构多,慈善会系统也存在危机感,要保持发展态势,一刻都不能松懈。另外,公众对网络募款关注度高,善款募集及使用必须坚持依法依规,自觉接受社会监督,确保不发生交通事故,这是另一重挑战。

《公益时报》:慈善会系统依据自身属性参与网络募捐是一种行政性募捐吗?

董颖生:这个问题很多人提起过,我想表达三个观点。

第一,慈善事业是中国特色社会主义事业的组成部分,理应得到党委政府的重视支持。慈善事业已经不仅是慈善会系统单纯的业务工作,而是党和政府工作的重要组成部分。离开党委政府的领导,慈善事业不可能发展,这是中国特色。党委政府重视了,党政领导起到示范带头作

用,老百姓参与也积极。

第二,中国慈善事业发展道路还很长,慈善意识的普及推广需要党委政府的声音,依靠主流媒体宣传。

第三,“行政动员”不等于“行政摊派”。动员的意思是让你知道有这个活动,倡导你自愿参加这个活动,捐不捐还在于群众自己,并非必须捐。

《公益时报》:今年河南省慈善总会除了自身四个项目外,共计上线1092个项目,其他社会组织如何参与进来?

董颖生:河南当地社会组织应该整体开展活动,不应各自为战、无序竞争。如河南省商丘市慈善总会经市文明办协调,就将当地共青团、妇女发展基金会等机构项目设置为慈善会系统子项目,一起启动,一起合作,募捐资金随项目分配使用,有分有合,不会造成资源浪费。

今年,由于洪灾、疫情双重叠加,与往年99公益日期间慈善总会领导到基层调研指导不同,只能通过在线视频会议方式动员部署。6月及8月间,省慈善总会两次召开视频动员会议,提出三个联动要求:全省各级慈善会联动,与其他社会组织联动,与有关部门联动,形成整体动员、人人参与、全民慈善的愿景。

设项目、搭台子、同募捐,这是河南省慈善总会起到的作用。慈善会系统提供公开募捐资质,省、市、县三级慈善会分别邀约该层级其他社会组织通过慈善会上项目,按照机构属地注册层级参与同级慈善会募款体系中。各级慈善总会提供完全免费的培训服务,如项目设计、文案撰写、筹款传播、财务审计等,均为省慈善总会的培训内容,每年都要举办五至六期培训,从技术层面给与机构辅导。

(下转 09 版)



党代会与会代表在会议间隙参与捐款